

Beleidsplan



2025-2029



Ulvenhoutse
TENNIS- EN PADELVERENIGING

Inhoudsopgave

1. Inleiding

2. Missie en visie

3. Trends en ontwikkelingen

4. Sterktes en zwaktes

5. Meerjarenplan 2025-2029

6. Bronnen

Bijlage 1 Leeftijdsverdeling leden

1. Inleiding

Met trots presenteert UTPV u het beleidsplan voor de jaren 2025-2029. We laten hiermee zien wat onze ambities zijn en wat we de komende jaren gaan doen om deze ambities waar te maken.

Tennis, en inmiddels ook padel, hebben een belangrijke plek in onze samenleving. Tennis staat in de top 10 van meest beoefende sporten en de KNLTB is de tweede grootste sportbond in Nederland. Bijna geen sport is zo veelzijdig als tennis en padel: je hebt samen plezier, bent fysiek aan de slag, je verbetert je conditie, terwijl je ook een mentaal spel speelt. Tennis en padel kun je een leven lang spelen, want je kan het van heel jong tot heel oud blijven doen.

UTPV is een sfeervolle en gezellige vereniging, mede door de inzet van vele vrijwilligers. Nieuwe leden weten onze vereniging goed te vinden. Voor padel hebben we de maximumcapaciteit met 4 padelbanen bereikt, waardoor we al jaren met een wachtlijst moeten werken voor seniorleden. Voor nieuwe tennissers is er geen wachtlijst. Voor jeugdleden wordt er geen gebruik gemaakt van een wachtlijst. We vinden het belangrijk dat de jeugd bij ons kan sporten. Bovendien zijn dat de leden van de toekomst.

Er zijn wel de nodige uitdagingen waar iedere vereniging en dus ook wij voor staan zoals het behouden van leden, het aantrekken van jeugdleden, voldoende vrijwilligers werven, het verduurzamen van de accommodatie en een verdere bijdrage leveren aan een gezondere sportomgeving.

Met dit beleidsplan bepalen we de gewenste koers van de vereniging. Dit maakt gericht inzetten van beperkte middelen mogelijk, met name: geld en vrijwilligers. Het is een communicatie- en sturingsmiddel en maakt inzichtelijk waar we als vereniging voor staan.

2. Missie en Visie

Missie

Onze missie is om méér mensen méér tennis en padel te laten spelen uit de omgeving Ulvenhout en Breda. We willen mensen in beweging brengen en houden om ze fitter en gezonder te maken. En mensen verenigen, ongeacht hun leeftijd, afkomst en geslacht. Kortom een sportieve en gezellige ontmoetingsplaats voor tennis- & padelliefhebbers uit Ulvenhout en Breda*. UTPV biedt mogelijkheden voor jong en oud om zowel op recreatief als op prestatief niveau te spelen.

* Primair richten we ons op Ulvenhout en Breda-Zuid in een straal van 2,5 km van het park (fietsafstand).

Visie

UTPV wil een financieel gezonde vereniging blijven die gerund wordt voor en door de leden. Plezier, gezelligheid, saamenhorigheid en sociale binding blijven belangrijke waarden van de vereniging. Op het goed onderhouden park is het een plezier om tennis en/of padel te spelen of te kijken. UTPV biedt voldoende faciliteiten om gedurende het hele jaar op ieder gewenst niveau tennis en/of padel te spelen op ons park waar je voor of na het spelen gezellig samen kunt zijn. Er wordt door een grote groep vrijwilligers regelmatig activiteiten georganiseerd waarbij niet alleen het spelen centraal staat maar ook de gezelligheid.



3. Trends & ontwikkelingen

Dit hoofdstuk geeft een overzicht van de belangrijkste trends en ontwikkelingen in de tennis- en padelsport en de gemeente Breda, gebaseerd op rapporten van de KNLTB, NOC*NSF en de gemeente Breda.

3.1 Demografische ontwikkelingen

- **Vergrijzing:** De groep 50-plussers groeit en blijft langer fit, wat de vraag naar tennis- en padelaanbod vergroot.
- **Jeugd:** Jongeren tonen interesse in tennis en padel, mits er goede begeleiding en faciliteiten zijn.

3.2 Politieke, economische en sociale ontwikkelingen

- **Politieke betrokkenheid:** Lokale politiek wordt afstandelijker; verenigingen moeten zelfredzamer worden.
- **Wet- en regelgeving:** Complexere regelgeving vereist professioneler bestuur.
- **Werkende ouders:** Drukke vraag om kinderactiviteiten en opvang.
- **Financiële druk:** Hogere energieprijzen en inflatie belasten verenigingen.

3.3 Ecologische en technologische ontwikkelingen

- **Digitalisering:** Meer communicatie via internet en apps, zoals de KNLTB Clubapp en Meet & Play.
- **Klimaatverandering:** Mogelijkheid om bijna het hele jaar buiten te sporten, maar ook extremere weersomstandigheden.
- **Regelgeving:** Strengere regels op het gebied van geluid, stikstof en Natura 2000.



3.4 Ontwikkelingen in de sportmarkt

- **Blessurepreventie:** Meer aandacht, ook vanuit zorgverzekeraars.
- **Gezonde sportomgeving:** Focus op gezonde kantines en verantwoord alcoholgebruik.
- **Tweede sport:** Tennis en padel als aantrekkelijke opties voor sporters uit andere disciplines.

3.5 Gedragsveranderingen bij sporters

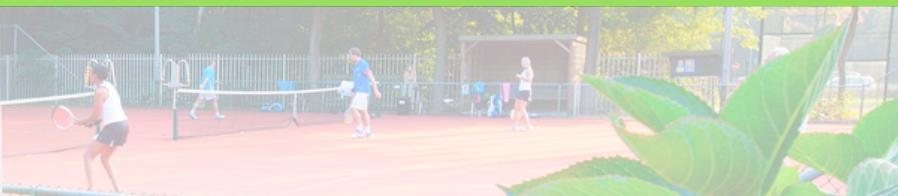
- **Zap-gedrag:** Kortere aandachtsboog bij jongeren en ouderen.
- **Individualisering:** Minder tijd voor sport en vrijwilligerswerk, behoefte aan flexibel sportaanbod.

3.6 Ontwikkeling tennis en padel

- **Groeiende populariteit:** Aantal tennissers en padellers blijft stijgen, met een sterke groei in padel.
- **Flexibiliteit:** Behoeftte aan kortdurende lidmaatschapsvormen en meer competities en toernooien.

3.7 Sportontwikkelingen in Breda

- **Sportbeleid:** Gemeente Breda stimuleert sport en bewegen via zes pijlers, waaronder accommodaties, openbare ruimte en talentontwikkeling.
- **Tennis en padel:** Populaire sporten in Breda met voldoende verenigingen en groei in padelbanen.



4. Sterktes & zwaktes UTPV

In dit hoofdstuk is een analyse gemaakt van de sterke en zwakke punten van UTPV. Deze sterktes en zwaktes en de trends en ontwikkelingen beschreven in het vorige hoofdstuk zijn sturend voor het beleid van de komende jaren.

Sterktes:

- Goede en gezellige sfeer
- Financieel gezond
- Lage contributie en lage prijzen horeca
- Mooi park met 7 tennisbanen en 4 padelbanen en goede ligging waardoor tot laat gespeeld kan worden
- LED verlichting op alle banen, kan ook na 23.00 uur bij competitie en toernooi
- Gerenoveerd paviljoen
- Veel activiteiten
- Gediplomeerde trainers
- Grote groep competitie spelers
- Top padel op eredivisie niveau en P500 toernooi

Zwaktes:

- Verhoudingsgewijs te grote groep padel spelers voor de 4 padelbanen, waardoor het met name in de piekuren moeilijk is om een baan te reserveren.
- Geen mogelijkheden om binnen te spelen bij slechte weersomstandigheden.
- Niet alle commissies zijn voldoende bemand.
- Jarenlang geen bestuurslid jeugd en geen echte jeugdcommissie geweest.
- Er zijn onbenutte mogelijkheden op het gebied van sponsoring.



5. Meerjarenplan 2025-2029

In dit hoofdstuk wordt het meerjarenbeleid voor de komende jaren verder uitgewerkt.

Algemeen

UTPV is een vereniging waar je allereerst UTPV-er bent en het niet uitmaakt of je tennist en/of padelt en waar iedereen zich thuis voelt.

Voor nu een bewuste keuze om vooral in te zetten op verbinding door in te spelen op de behoefte aan clubgevoel, de gastvrijheid en een ruim aanbod aan activiteiten waardoor de meerwaarde van het verenigingslidmaatschap evidenter wordt. UTPV richt zich op haar leden en niet op de ongebonden sporter.

Dit betekent dat:

- We toernooien activiteiten voor alle leden organiseren, tennis en padel bij voorkeur op hetzelfde moment.
- UTPV een echte vereniging is, die gerund wordt voor en door de leden.
- Banen alleen te reserveren zijn door UTPV leden en eventuele introducees, maar banen niet via de Meet & Play app te boeken zijn (door de ongebonden sporter).

Accommodatie

UTPV beschikt over een schitterend park aan de rand van Ulvenhout met mooie tennis- en padelbanen en paviljoen.

Het paviljoen met de terrassen en de bar vormen het sociale middelpunt van onze vereniging. Het is dé ontmoetingsplek voor leden, en is daarmee een zeer belangrijk element in de beleidsvisie. Door alle leden te betrekken bij de barexploitatie, schoonmaak en lopende zaken hebben we gemerkt dat dit zorgt voor integratie van leden en men nieuwe mensen leert kennen.

Park

Ten aanzien van het park is het gewenst dat:

- Kinderen een veilige speelplaats hebben
- Kinderen spelenderwijs kunnen padellen en tennissen (oefenmuur / miniveld)
- Mogelijkheid voor het spelen van Pickleball

Banen

Ten aanzien van de banen is het gewenst dat:

- De tennis- en padelbanen een goede bespeelbaarheid hebben gedurende het hele jaar door juiste oplossingen (m.u.v. barre weersomstandigheden)
- De banen professioneel worden onderhouden
- Er extra capaciteit komt voor padel door uitbreiding met 3 extra padelbanen outdoor

Paviljoen

Ten aanzien van het paviljoen is het gewenst dat:

- De capaciteit van het paviljoen past bij de ontwikkelingen binnen de vereniging
- Er wordt gekeken naar de functionaliteit van de bestuurskamer
- Het buitenterras wordt verduurzaamd.



Ledenbeleid

UTPV streeft ernaar om het ledenbeleid continue aan te passen aan de baancapaciteit in piek- en daluren.

- Indien de geplande uitbreiding met 3 padelbanen daadwerkelijk gerealiseerd wordt zal de druk op de padelbanen in de piekuren afnemen. Na deze realisatie wordt gekeken of het mogelijk is om nieuwe reguliere lidmaatschappen toe te kennen.
- Voor de daluren op de padelbanen zal er continue gemonitord worden of het mogelijk is om instroomleden toe te laten.
- Ook zal continue gemonitord moeten worden wanneer de jeugd en jongeren gebruik maken van de padelbanen.
- Vooralsnog blijven jeugdleden altijd welkom, aangezien UTPV graag een bijdrage levert om de jeugd in beweging te houden. Bovendien zijn zij de toekomst van de vereniging.
- Het instroomlidmaatschap blijft gehandhaafd, waarbij een speelbeperking op de padelbanen geldt, niet op de tennisbanen.

Sporttechnische zaken

UTPV wil een vereniging zijn waar het hele gezin zijn sport kan beoefenen. De vereniging verzorgt een passend aanbod voor jong en oud, prestatief en recreatief en creëert de juiste omstandigheden voor trainings- en competitie mogelijkheden.

Dit betekent dat UTPV:

- Opleidt en ruimte biedt om talent te kunnen ontwikkelen
- Toernooien en activiteiten organiseert
- Deelneemt aan verschillende competities
- Attractief tennis en padel biedt



Trainingen

- De trainers bij UTPV zijn gediplomeerd.
- Tennis- en Padeltrainers geven training die passen bij het niveau van de trainees.
- Er zoveel tennis/padel scholen/trainers zijn als er behoefte is (jeugdtrainers, privétrainers, weekendtrainers)
- Selectietrainingen jeugd worden naar behoefte gegeven en geëvalueerd.
- Trainers een rol hebben bij talentspotting en talentontwikkeling.
- Trainers spelen een rol bij het vormgeven van het sporttechnisch beleid.
- Er worden trainingen verzorgd voor competitieteams bij behoefte
- Mensen die les volgen dienen lid te zijn van UTPV, m.u.v. kennismakingstrainingen

Naast tennis-en padeltrainingen kan er ruimte gemaakt worden om specialistische trainingen te volgen, bijvoorbeeld revalidatietraining, mentale training of andere specifieke vormen.

Jeugd

Het doel van UTPV is om jeugdleden enthousiast te maken voor padel en/of tennis. Om een continue stroom van nieuwe jeugdleden aan te trekken blijven wij samen met de tennis- en padelschool investeren in tennis en padel voor scholieren.

- Kinderen worden gestimuleerd om spelenderwijs kennis te maken met sport in wedstrijdverband.
- Jeugd opleiden tot goede spelers die de basis zullen vormen voor een bredere speelsterkte basis.



Om jeugdleden te motiveren en in aanraking te brengen met attractief tennis, kan een proftoernooi bezocht worden (b.v. ABN-AMRO toernooi in Rotterdam of grastoernooi in Rosmalen). Voor attractief padel hebben we P500 en de eredivisie padel wedstrijden. Een padeltoernooi bezoeken behoort ook tot de mogelijkheden.

Samenwerking met andere verenigingen continueren om de jeugd te enthousiasmeren voor tennis en padel.

Mogelijkheid onderzoeken voor tennis/padel alles in één (lid worden inclusief training en competitie).

De tennis- en padeltrainers stimuleren de kinderen om zich in te schrijven voor de competitie en assisteren bij het samenvoegen van de competitie teams.

Activiteiten

- Activiteiten worden voor tennis en padel waar mogelijk op hetzelfde moment aangeboden.
- Activiteiten zijn succesvol als er voldoende deelnemers zijn en de leden met plezier hebben meegedaan aan een activiteit.
- Er worden voldoende mogelijkheden geboden aan alle leden om te kunnen sporten op een niveau passend bij de individuele mogelijkheden en behoeften.
- Alle leden hebben de mogelijkheid om zich voor activiteiten in te schrijven. Niemand wordt uitgesloten op basis van speelsterkte, niveau, leeftijd, ras, etc.



Er blijven veel activiteiten georganiseerd worden door het jaar heen:

- Toernooien (club, KNLTB, gezelligheids-) in voorjaar en najaar, met draaiboek.
- Competities volwassenen en jeugd
- Toss
- Ballen en buffet
- Laddercompetitie
- Trainingen

Activiteiten worden zo veel mogelijk voor zowel tennis als padel aangeboden.

Vrijwilligersbeleid

UTPV is en blijft een vereniging voor leden en georganiseerd door leden. Het blijft een uitdaging om voldoende vrijwilligers te vinden voor alle taken. Een oplossing voor het te kort aan vrijwilligers is om taken kleiner te maken en te spreiden over meerdere schouders.

Dit betekent dat:

De Vrijwilligerspoule voor meerdere toernooien tennis én padel moet worden uitgebreid met:

- Toernooiplanners
- Toernooivrijwilligers
- Er meerdere competitieleiders moeten worden gevonden en opgeleid
- De jeugdcommissie voldoende bemand wordt
- Er een bestuurslid jeugd wordt geworven.
- Vrijwilligers worden beloond voor het werk wat zij verrichten voor de vereniging (statiegeld retour en de vrijwilligersbedankavond)
- De toegenomen complexiteit vraagt bovendien om de kennis en expertise van de leden beter te benutten.



Communicatie

UTPV beschikt over de KNLTB Clubapp, een website, een nieuwsbrief en social media kanalen. Momenteel is er nog een duidelijke scheiding tussen padel en tennis en staat er verouderde informatie en ontbreekt er informatie over wie waar verantwoordelijk voor is op de website. Er is een professionaliseringsslag nodig omtrent emailadressen die in gebruik zijn en de Cloudopslag.

Dit bekent dat:

- De communicatiecommissie wordt uitgebreid zodat de taken verdeeld kunnen worden.
- De website en social media continue geactualiseerd worden
- Er een communicatieplan komt waarin duidelijk wordt welke informatie via welk kanaal verspreid wordt.
- De Cloud omgeving goed wordt ingericht voor de continuïteit van UTPV en er tevens een instructie komt voor vrijwilligers hoe deze te gebruiken.
- Eenvoudiger maken van systemen die met elkaar praten (mogelijkheden KNLTB Club verkennen)
- De wildgroei aan mailadressen wordt teruggebracht.



Financieel

UTPV is een financieel gezonde vereniging. Om dit te blijven moeten we de ingezette weg voortzetten. Om dat te doen zullen de volgende zaken opgepakt worden:

- Padel en tennissport blijven stimuleren zodat het ledenaantal op pijl blijft.
- Leden die allerlei activiteiten organiseren voor zowel de leden als niet leden.
- De inkomsten en uitgave in verhouding zijn om gezond te blijven.
- Meer investeren om leden meer te kunnen bieden tegen een hogere kwaliteit.
 - Onderzoeken mogelijkheden overdekte tennis- en/of padelbanen in de winter
 - Buitenterras winterproof i.v.m. leden/ competitiespelers
 - Binnen sport mogelijkheden
- Meer inkomsten uit sponsoring.
 - Bestaande sponsors behouden
 - Nieuwe sponsors aantrekken door allerlei activiteiten aan te bieden
 - Evenementen voor bestaande en nieuwe sponsors organiseren
- Contributie laag houden waardoor het voor leden en niet leden aantrekkelijk blijft om lid te blijven of te worden.
- Consumptieprijzen laag houden wat het aantrekkelijk maakt om voor de leden, na te hebben gespeeld, gezamenlijk iets te gaan drinken.
- Voor talentvolle spelers een financiële vergoeding ter beschikking stellen om meer trainingen te kunnen volgen.
- Sponsorgelden gebruiken om het clubtenuue zo goedkoop mogelijk te kunnen aanbieden voor de leden.

Bronnen

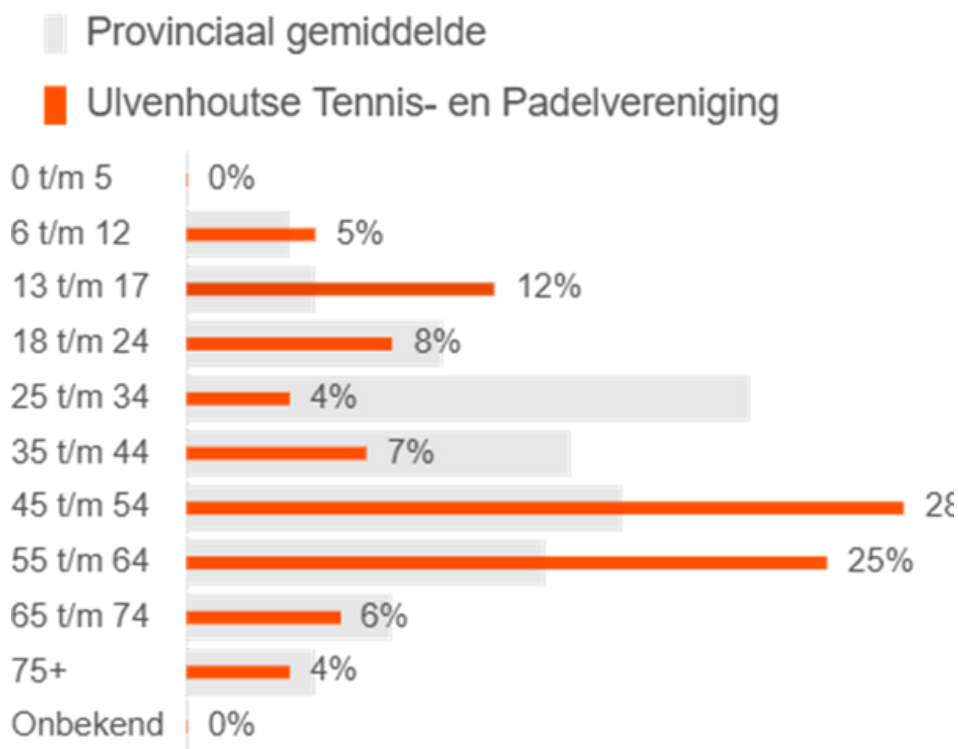
<https://www.centrecourt.nl/nieuws/2023/02/verenigingsmonitor-meer-financiele-zorgen-gezonde-vereniging-steeds-belangrijker/>

<https://www.knltb.nl/nieuws/2023/02/aantal-tennis-en-padelspelers-bij-knltb-opnieuw-gegroeid-in-2022-tot-bijna-700-duizend/>

<https://www.knltb.nl/media/15yb4jai/sbm-nov2022-knltb-relatiemodel.pdf>

Bijlage 1

In onderstaande grafiek is de leeftijdsverdeling van de leden van UTPV te zien.



Wat opvalt is dat UTPV met name in de leeftijdscategorie 25 t/m 34 veel minder leden heeft in vergelijking met andere verenigingen uit de provincie.

Daarentegen hebben we veel meer leden in de leeftijdscategorie 13 t/m 17 en 45 t/m 54 en 55 t/m 64.